

Corso universitario di perfezionamento in
“Project Management per RUP”

Oggetto del corso

Il corso intende **accrescere e migliorare le competenze** del partecipante allo svolgimento delle attività di **gestione dei procedimenti di affidamenti di servizi, forniture e di progettazione e realizzazione di lavori pubblici** attraverso **l'esercizio efficace del ruolo di Project Manager** in conformità agli standard internazionali (PMI Project Management Institute, IPMA International Project Management Association, Association for Project Management), alla norma UNI ISO 21500:2013 Guida alla Gestione Progetti e alla norma UNI 11648:2016 "Attività professionali non regolamentate – Project manager – Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza".

Il corso permetterà ai partecipanti che svolgono il ruolo di **Responsabile Unico del Procedimento (RUP)** per le stazioni appaltanti di ottenere un'adeguata formazione in materia di Project Management ai sensi delle Linee guida ANAC n. 3, di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recanti «Nomina, ruolo e compiti del responsabile unico del procedimento per l'affidamento di appalti e concessioni».

Al termine del percorso formativo sarà possibile sostenere un esame per ottenere la **qualifica di Project Manager** rilasciata dall'Ente Certificatore Agenzia regionale per il Lavoro, la Formazione e l'Accreditamento - ALFA Liguria.

Il corso prepara inoltre il partecipante all'eventuale **esame di certificazione presso IPMA e/o PMI**, propedeutici all'iscrizione **all'albo italiano dei project manager professionisti non regolate**.



Obiettivi formativi

Al termine del corso, il partecipante acquisirà adeguate conoscenze delle metodologie di Project Management secondo gli standard internazionali PMI PMBOK 7th Edition e IPMA Competence Baseline 4, svilupperà competenze organizzative, tecniche ed economiche e apprenderà l'utilizzo corretto ed efficace di strumenti informatici per la gestione dei progetti (es: ProjectLibre, Microsoft Project, PrimaveraProject Planner) nei contesti dei progetti di servizi, forniture e lavori pubblici in Italia.

Durata

Il corso si articolerà in 40 ore distribuite tra maggio a giugno 2022.

Le lezioni si svolgeranno in presenza presso il Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali - Piazzale E. Brignole 1 canc. e Via Balbi 5 – 16125 Genova.

La frequenza alle attività didattiche è obbligatoria, con una tolleranza di assenza pari al 30% (12 ore) del monte ore complessivo.

La durata è determinata in modo da soddisfare e superare i requisiti minimi di formazione formale richiesti dalla Associazioni internazionali di riferimento in particolare:

- Certificazione PMI PMP Project Management Professional: 35 contact hours of formal education (<https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/project-management-professional-handbook.pdf?la=en>)
- Certificazione IPMA Level C Project Manager (http://ipma.it/ipma/images/Guida%20alla%20Certificazione_ICB4%202018%20v2.0.pdf)



Contenuti

Metodi e strumenti di Project Management

- la definizione degli standard metodologici e normativi e delle competenze professionali per il Project Management
- l'organizzazione e la gestione del team di progetto;
- selezione e valutazione finanziaria dei progetti;
- definizione del project charter, stakeholders management, finanziamento e avvio del progetto;
- i processi, le tecniche e gli strumenti per stimare, pianificare e programmare le risorse, i tempi e i costi dei progetti;
- i processi, le tecniche e gli strumenti per monitorare e controllare i tempi e costi;
- la gestione dei rischi dei progetti;
- la pianificazione e gestione del portafoglio di progetti.

Applicazione del Project Management alle funzioni del RUP

- gestione dei processi di progettazione di opere pubbliche
- gestione delle procedure di gara e selezione dei fornitori
- aspetti giuridici e normativi



Organizzazione

Direzione del corso:

- Prof. Luca Gandullia
- Dott.ssa Simona Tirasso

Contatti:

Sito: <https://labpa.unige.it/>

e-mail segreteria: laboratoriopa@unige.it

tel: 010 209 51136,

010 20951167, 342 7732003

Direzione e segreteria del corso:

Dipartimento di Scienze Politiche e Internazionali (DISPI)
dell'Università degli Studi di Genova,
Piazzale E. Brignole, 3a canc - 16125 Genova



Presentazione delle domande

Entro le prime tre settimane dall'avvio del corso, gli ammessi devono effettuare il perfezionamento dell'iscrizione presso i servizi online dell'Università degli Studi di Genova tramite la procedura disponibile all'indirizzo:

<https://servizionline.unige.it/studenti/post-laurea/corsiperfezionamentoformazione>

Al primo accesso, è necessario richiedere le credenziali UNIGE cliccando sulla voce "Registrazione utente".

Ottenute le credenziali, si potrà accedere alla pagina delle domande di iscrizione.

Nella procedura di iscrizione online dovrà essere allegata, in formato pdf, copia fronte/retro del documento di identità, una copia aggiornata del CV e dovrà essere sottoscritto digitalmente il contratto formativo.

Programma e calendario delle lezioni

Argomento	Durata	Data	Orario	Aula	Docente
Introduzione al Project Management e livellamento iniziale	4h	giovedì 12/05/2022	14:30-18:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Alberto De Marco
Processi di avvio, pianificazione e programmazione *Utilizzo di computer con il software	4h	venerdì 13/05/2022	9:30-13:30	Aula CLAT Albergo dei Poveri	Alberto De Marco
Strumenti informatici *Utilizzo di computer con il software	4h	giovedì 19/05/2022	9:30-13:30	Aula CLAT Albergo dei Poveri	Giuseppe Zenezini
Processi di project risk management	4h	giovedì 26/05	9:30-13:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Carlo Rafele
Processi di monitoraggio e controllo	4h	mercoledì 01/06	9:30-13:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Alberto De Marco
Agile Project Management, organizzazione e team	4h	giovedì 09/06	9:30-13:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Massimo Sarti
PM nella gestione del procedimento di ll.pp. – casi di studio	4h	giovedì 16/06	14:30-18:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Sandro Petruzzi
PM nella gestione del procedimento di ll.pp. – casi di studio	4h	venerdì 17/06	9:30-13:30	Aula Bensa Via Balbi 5	Sandro Petruzzi
Aspetti giuridici per le gare, gli appalti e la selezione dei fornitori	4h	giovedì 23/06	9:30-13:30	Aula Pellitteri Via Balbi 5	Alessandro Berta
Preparazione specifica allo studio per i test di certificazione + Esame finale	4h	lunedì 27/06	9:30-13:30	Da decidere	Alberto De Marco

I Docenti del corso

Alessandro Berta

Direttore generale di Confindustria Savona, e presidente di Rete Ligure Servizi Industriali e CentroServizi srl, consigliere CCIAA delle Riviere di Liguria in rappresentanza del settore trasporti, componente di tavoli e commissioni istituzionali dell'ADSP Mar Ligure Occidentale. È avvocato esperto in appalti pubblici con diverse pubblicazioni in materia, e in diritto internazionale con specializzazione nell'arbitrariato, già componente del Comitato di Gestione Autorità Portuale Mar Ligure Occidentale ed esperto regionale in tema di VIA.

Alberto De Marco

È professore associato di Project Management al Politecnico di Torino. Insegna Project Management, Operations Management e Partenariato Pubblico Privato presso l'Università, enti pubblici e aziende. Insegna a contratto presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore e la Tongji University di Shanghai. È stato Visiting Professor al Massachusetts Institute of Technology (MIT). Svolge attività di ricerca e consulenza, con numerose pubblicazioni, nel campo del project management, smart city management, supply chain management, logistica sostenibile, tecnologie per la distribuzione urbana delle merci e mobilità intelligente.

Luca Gandullia

Professore ordinario di Scienza delle finanze e di Finanza regionale e locale presso il Dipartimento di Scienze Politiche dell'Università degli studi di Genova. È ideatore e direttore del Master in Innovazione nella Pubblica Amministrazione, svolge attività di ricerca e consulenza per enti pubblici e privati.

È stato Tax Analyst presso l'Ocse a Parigi di cui è consulente e consulente esperto presso la Corte dei Conti di Roma (Coordinamento delle Sezioni regionali di controllo). Inoltre, è stato membro della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale (COPAFF) istituita presso il Ministero dell'economia e delle finanze.

Dal 2015 è il presidente di Liguria Ricerche S.p.A.

Sandro Petruzzi

Dirigente tecnico di ruolo presso la Pubblica Amministrazione, è Direttore della Direzione Edilizia e Sostenibilità e Delegato alla manutenzione edilizia per l'Ateneo presso l'Università degli studi di Torino. Ingegnere civile con specializzazione in Strutture, in possesso della IPMA® Level A – Certified Programme Director, è componente effettivo del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici e componente del Gruppo di Lavoro del CODAU Edilizia e sostenibilità; svolge attività di formazione professionale come docente nel campo del project management applicato alle opere pubbliche.

Carlo Rafele

Dal 1986 al 1992 ha svolto attività professionale presso aziende manifatturiere e di impiantistica in qualità di progettista e project manager, con responsabilità sull'installazione di impianti ad alta automazione in ambito internazionale. Nel 1992 è diventato Ricercatore Universitario presso la Facoltà di Ingegneria del Politecnico di Torino nel settore scientifico disciplinare Impianti Industriali Meccanici ed ha preso servizio presso il Dipartimento di Sistemi di Produzione ed Economia dell'Azienda (DISPEA) del Politecnico di Torino, ora Dipartimento di Ingegneria Gestionale e della Produzione (DIGEP). Dal 2002 al 2010 è stato Professore Associato e dal 2011 Professore Ordinario presso la stessa sede universitaria, presso la IV Facoltà di Ingegneria Gestionale e Organizzazione d'Impresa ora confluita nel DIGEP. È coordinatore del Collegio di Ingegneria Gestionale.

Massimo Sarti

Trainer e consulente sulle pratiche lean e agile nella gestione di prodotti e progetti. Laureato in ingegneria chimica, possiede le certificazioni come Accredited Kanban Trainer e Professional Scrum Trainer; collabora con molti soggetti italiani e internazionali di prestigio, avendo formato oltre un migliaio di persone durante i suoi corsi; svolge corsi di formazione tradizionale di Project Management (PMI) per aziende private italiane e Formazione Agile Project Management per la LUISS Business School. Dal 2016 organizza il gruppo di meetup Agile Talks a Roma per aiutare a titolo gratuito le persone interessate a colmare il gap di conoscenza verso le metodologie e i framework agili.



Giovanni Zenezini

Ingegnere e dottore di ricerca, è attualmente Ricercatore Post-Doc presso il dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Torino. È parte del gruppo di ricerca per l'Ingegneria dei Sistemi e la Logistica coordinato dal prof. Carlo Rafele, all'interno del quale si occupa di valutazione di impatto dei sistemi di Logistica Urbana, modellazione di sistemi complessi e logistica industriale, modelli di partenariato pubblico-privato per le infrastrutture. Collabora a corsi di Gestione dei Progetti, Sistemi Complessi, Logistica e Distribuzione e Operations Management presso il Politecnico di Torino e ESCP Business School.



Composizione dell'aula

1	Dott. Angelo BADANO	Stazione Unica Appaltante Regionale
2	Dott. Tiziano BERTUCCI	
3	Arch. Elisabetta LO CIRIO	
4	Dott. Rossana BRANDOLIN	
5	Dott. Enrico MANZONE	
6	Dott. David Piero BURLANDO	
7	Dott. Pietro LEVAGGI	
8	Dott.ssa Isabella LEVRERI	
9	Dott.ssa Francesca ELIA	
10	Dott.ssa Loredana LOTTI	
11	Dott. Maurizio CROVETTO	
12	Dott.ssa Tiziana TAZZOLI	
13	Ing. Maria Carmela GRIECO	Settore Amministrazione Generale
14	Dott.ssa Antonella MELIS	
15	Dott.ssa Greta DOMI	
16	Ing. Francesca GABINO	
17	Ing. Beatrice OBERTI	
18	Arch. Raffaella PESENTI	
19	Geom. Stefano MARE	
20	Dott.ssa Danila ROSSI	
21	Dott. Alessandro LELLI	Settore Performance, Trasparenza e Anticorruzione
22	Dott. Riccardo GALLESE	
23	Dott.ssa Valentina MARI	Settore Interventi Difesa Suolo
24	Ing. Daniela ZUCCA	
25	Ing. Anna SCHIAPPAPIETRA	
26	Geom. Luigi POZZO	
27	Dott. Flavio POGGI	
28	Arch. Paola Ferro	
29	Arch. Giorgio GUIDOTTI	Settore Difesa del Suolo Spezia
30	Ing. Francesco LAZZAROTTO	Settore Difesa Suolo
31	Ing. Riccardo RESTANI	Settore Difesa del Suolo Imperia
32	Nicola Alessandro CAMPANELLA	Liguria Digitale
33	Marco SCASSO	
34	Roberto MASSONE	
35	Marina TORRIELLI	
36	Luca SPINACCI	

Certificazione in Project Management

Il corso prepara al superamento dell'esame in Project Management per ottenere la qualifica regionale oltre che agli esami di certificazione PMI PMP e, in particolare, IPMA. Quest'ultima aderisce alla norma UNI CEI EN ISO/IEC 17024 "Requisiti generali per gli organismi che eseguono la certificazione delle persone".

In funzione della propria esperienza professionale, IPMA fornisce i seguenti livelli di certificazione:

- IPMA Level D : esame scritto con domande a risposta multipla e domande aperte
- Level C: project report, esame scritto con domande aperte, colloquio finale con due valutatori

Il livello C può essere raggiunto se il candidato ha comprovata esperienza (Esperienza di minimo 3 anni come Project Manager di progetti con moderata complessità oppure Esperienza di minimo 3 anni in un ruolo di responsabilità nel team di progetto a supporto del Project Manager in progetti complessi. L'esperienza maturata si deve riferire agli ultimi 6 anni. Tale periodo, a fronte di giustificate motivazioni, può essere esteso di ulteriori 4 anni).

La certificazione di livello C, o livello superiore B e A, viene accompagnata da Certificazione secondo la UNI 11648:2016 rilasciata da ACCREDIA.